



foro
Infraestructuras

'Tendencias en el mercado de los PPPs'

Pedro Michelena
Presidente - Foro Infraestructuras

¿QUÉ ES FORO INFRAESTRUCTURAS?

- Asociación sin ánimo de lucro abierta a todas las empresas relacionadas con el mundo de las infraestructuras españolas

- **OBJETIVO**
 - ✓ Promover el desarrollo de proyectos de infraestructuras de todo tipo en España (transporte, energía, smart cities, equipamientos sociales y sanitarios, comunicaciones, y de innovación y tecnología)

- **PROYECTOS**
 - ✓ Encuentros con el Sector Público para analizar tanto alternativas de desarrollo de proyectos concretos como aspectos generales
 - ✓ Promover la creación de una Agencia Pública para el análisis, seguimiento y evaluación de proyectos

- El modelo concesional español ha sido, en términos globales, positivo:
- ✓ Ha permitido desarrollar infraestructuras que de otra forma no se hubieran podido realizar o, de realizarse, con un retraso muy significativo
- ✓ Hasta la crisis, la gran mayoría de los proyectos concesionales han sido exitosos
- ✓ La relación coste-transferencia de riesgos ha sido equilibrada

SIN EMBARGO:

- La quiebra de proyectos muy significativos
- La falta de la máxima transparencia en algunos procesos de adjudicación
- El cuestionamiento de algunos nuevos grupos políticos de los modelos de Colaboración Público-Privada

LLEVAN A LA NECESIDAD
DE DESARROLLAR NUEVOS MODELOS Y PROCEDIMIENTOS
DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

- Dificultad creciente en la valoración de riesgos, en la ejecución de los proyectos y por lo tanto en el cálculo del value-for-money
- Usuarios/Stakeholders con acceso inmediato a información, nuevas tecnologías y por lo tanto con un nivel de exigencia mayor
- Exigencias medioambientales
- Recursos financieros de las AAPP muy escasos en los próximos años

➤ UN NUEVO MODELO DE GOBERNANZA

- ✓ Desarrollo de nuevos modelos de CPP para afrontar retos futuros (Empresas Mixtas, Diálogo competitivo, Pagos por disponibilidad etc.).
- ✓ Repensar el marco competencial. Necesidad de mayor colaboración entre las diferentes AAPP.
- ✓ Necesidad imperiosa de la puesta en marcha de la ONE (Oficina Nacional de Evaluación).
- ✓ Marcos regulatorios estables y asignación de riesgos razonables que atraigan la inversión/financiación privadas.

➤ ALGUNOS SIGNOS DE ESPERANZA

- ✓ El Plan Juncker
- ✓ Nuevo programa de carreteras del Ministerio de Fomento, por un importe de 5.000 millones €
- ✓ Nueva subasta concesional para las autopistas en quiebra. El papel de SeittSA
- ✓ Desarrollo de las Smart Cities



Gracias por su atención.

Foro Infraestructuras
www.foroinfraestructuras.com